

Inhalt

Vorwort von Theo Sommer 7

Einleitung 10

1. Neuland 17

Neuland I: Lothar Späth, 65, Selbstständiger 17 – Neuland II: Lothar Späth, 68, Angestellter 21

2. Heimatland 27

Wiege in preußischer Exklave 27 – «Der Lothar» kommt auf den Zwiebackgeschmack 33 – «Der Lothar» gerät in Aufbruchstimmung 48 – «Der Lothar» auf eigenen Beinen 66

3. Bauland 77

Stein auf Stein 77 – «Probleme müssen zu Aufgaben werden» 83 – Kubikmeterweise Wohnprobleme 88 – «Bietigheim ist zu klein für Sie» 92 – Neue Heimat, neue Dimensionen 95 – Ein Cognac auf den Vorstandsjob 101 – Baumeister in aller Welt 109 – Die Entdeckung der Nachhaltigkeit 110 – «Das geht nicht, gibt es nicht» 113

4. Politisches Terrain 117

Das Osterglockenläuten 117 – Der Delphin der Fraktion 121 – West-Ost-Beziehungen 133 – Die Forelle der Opposition 137 – «So isch halt mei Lothar» 140

5. Das Unternehmen Baden-Württemberg 151

Nicht zu fassen 152 – Weiterbauen (1): Zeit soll ihren Ausdruck hinterlassen 160 – Kerngeschäfte: Hochtechnologie, Wissenschaft und Kultur 166 – Prinzessin oder Hure? 178 – Schöne kreative Welt 187 – «Hier kann ich genießen und muss nichts tun» 196 – Der Verhandlungsreisende: «Und dann kommt die

weltweite Globalisierung» **203** – Leitbild «Bretter bohren»: Wie war das bei Späth? **234**

6. Grenzland – Das Ende einer Amtszeit 249

Untiefen und Flauten **249** – Kurs auf Bonn **262** – Das Traumschiff läuft auf Grund **282** – Warum musste Lothar Späth zurücktreten **286** – Logbuch: Wegmarken der Mediokratie **315** – Anlegen: Wie kommt ein Zirkuspferd von Bord? **324** – Weiterbauen (2): Süba – oder: Auf welche Freunde kann man bauen? **326**

7. Der Stadtstaat Jenoptik 331

Vegetationskräfte **331** – Weiterbauen (3): Auf Klötzchen folgten Kräne **342** – Dinosaurier, Insekten und Reinräume **349** – Siegertypen **356** – Die andere Hälfte **371** – Der Chefkontrolleur **376**

8. Hinterland – anders dran 381

Die Chefin **381** – Vaters Bild **388** – Papa Löwe, Opa Bär **394** – Modell Späth **398** – Der Cheflenker **409**

9. Festland 415

Elder Statesman on tour **415** – Der «väterliche Ratgeber» **424** – Standpunkte **426**

Personenregister **433**