

Inhalt

Stell dir vor, es ist Demokratie ...	7
1 Einführung	11
1.1 Warum Sie dieses Buch lesen sollten	12
1.2 Personalentwicklung in der Politik: Was ist das?	16
1.3 Ziele und Prämissen	18
2 Rahmenbedingungen für das ehrenamtliche Mandat:	
Eine Bestandsaufnahme	29
2.1 Auswirkungen des gesellschaftlichen Umfelds auf die Zusammensetzung der Räte und Kreistage	29
2.2 Qualifizierung im Ehrenamt – und wie sie oft verhindert wird ...	34
2.3 Zehn Empfehlungen zur Verbesserung der Rahmenbedingungen	37
3 Grundlagen politischer Personalentwicklung vor Ort:	
Aufgaben, Erfolgsfaktoren und Hindernisse	43
3.1 Mitstreiter an die Politik binden durch Teamgeist und Sinn stiftende Arbeit	44
3.2 Fraktionsmitglieder sensibilisieren und eine Kultur der Personalentwicklung aufbauen	47
4 Von den Grundgedanken zur praktischen Qualifizierung:	
Handlungsvorschläge	53
4.1 Gestiegenes Problembewusstsein: »Ja« zur Qualifizierung	56
<i>Klaus-Viktor Kleerbaum</i>	
4.2 Bestandsaufnahme: Innerparteiliche Strategien zur Qualifizierung und Förderung junger Politiker	60
<i>Kai Gehring</i>	

4.3	Sensibilisierung und Kulturwandel: Mit einer Klausur fängt es an	65
	<i>Winfried Kösters</i>	
4.4	Gute Politik zieht gute Leute an: Effektivierung der Rats- und Fraktionsarbeit	68
	<i>Andreas Osner</i>	
4.5	Fortbildung für alte und neue Hasen mit Bordmitteln: Qualifizierungspartnerin Verwaltung	74
	<i>Carsten Große Starmann</i>	
4.6	Wer fühlt sich verantwortlich? Mögliches Profil eines Beauftragten für die Personalentwicklung	81
	<i>Hermann Strahl</i>	
4.7	Qualität fordern und fördern: Spielregeln in der Fraktion	84
	<i>Hannah Schmidt-Kuner</i>	
4.8	Qualifizierungsbedarf ermitteln: Stärken-Schwächen-Analyse der Fraktion und des Einzelnen	90
	<i>Achim Moeller</i>	
4.9	Einarbeitung individuell und praxisorientiert: Mentoring zur Förderung politischen Nachwuchses.....	100
	<i>Ingrid Rieken, Christa Frenzel, Ute von Wrangell</i>	
4.10	Verbindungen schaffen, Austausch ermöglichen: Netzwerkarbeit	121
	<i>Ellen Ehring, Andreas Osner, Björn Warmer</i>	
5	Kandidatensuche: Personelle Basis für gute Politik nachhaltig sichern	129
	<i>Winfried Kösters</i>	
6	Ausblick: Das Verhältnis der Bürger zur Politik	141
7	Anhang	147
	Materialien	147
	Weiterführende Literatur	153
	Weiterführende Links	154
	Die Autorinnen und Autoren	154