

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Ausgangspunkt der Betrachtungen	9
2.1	Theoretische Grundlagen	9
2.1.1	Zur Evolution der Systemtheorie	13
2.1.2	Systemtheoretische Begriffe nach Niklas Luhmann	15
2.2	Zentrale Begriffe	25
2.2.1	Vereinte Nationen	25
2.2.2	Privatwirtschaft	27
2.2.3	Zusammenarbeit und Partnerschaft	29
2.2.4	Nachhaltigkeit und Effizienz	32
3	Entstehung und Entwicklung der Partnerschaften	35
3.1	Entstehung unter Vernachlässigung von Individuen	35
3.2	Entstehung und Entwicklung unter Einbezug von Individuen	40
3.2.1	Relevante Divergenzen zwischen System- und Handlungstheorie	42
3.2.2	Interpenetration zwischen sozialen und psychischen Systemen nach Niklas Luhmann	43
3.2.3	Das Makro-Mikro-Makro-Schema	47
3.2.4	Externe Entwicklungsfaktoren: Die Freiraum-Potential-Matrix	54
3.2.5	Interne Entwicklungsfaktoren	65
3.2.6	Fazit: Theoretische Entwicklungsparameter	68
4	Begründung der aktuellen Relevanz der Zusammenarbeit und insbesondere der Partnerschaften	70
4.1	Historische Entwicklung	71
4.2	Ende des Ost-West-Konflikts	84
4.3	Globalisierung	87
4.4	Trend zu sozialer Verantwortung von Unternehmen	91
4.5	Trend zu öffentlich-privaten Partnerschaften	95
4.6	Finanzkrise der Vereinten Nationen	101
4.7	Exkurs: Absichten der Vereinten Nationen und der Privatwirtschaft ..	103
4.8	Fazit: Zusammenfassung der zentralen Einflussgrößen	106

5 Funktionale Analyse der Zusammenarbeit und insbesondere der Partnerschaften	108
5.1 Kommerzielle Zusammenarbeit.....	110
5.2 Institutionelle Zusammenarbeit	112
5.3 Normativ-regulative Zusammenarbeit.....	115
5.4 Strategisch-konstruktive Zusammenarbeit: Partnerschaften	117
5.4.1 Politisch-unterstützende Partnerschaften	118
5.4.2 Partnerschaften zur Fürsprache.....	119
5.4.3 Mittelgenerierende Partnerschaften.....	120
5.4.4 Operative Partnerschaften	122
5.4.5 Informations- und Lernpartnerschaften.....	123
5.5 Exkurs: Global Compact.....	124
6 Praxisbezogene Analyse der Partnerschaften	131
6.1 Existentielle Rahmenbedingungen	132
6.1.1 Konzeptionelle Ebene.....	133
6.1.2 Formgebende Ebene	134
6.1.3 Organisatorische Ebene	137
6.2 Steuerungsbereiche	142
6.2.1 Partnerfindung	142
6.2.2 Kommunikation.....	146
6.2.3 Kontrolle potentieller Problembereiche	150
6.3 Zuordnung der Erkenntnisse zu den theoretischen Entwicklungsparametern.....	160
7 Nachhaltige und effiziente Entwicklung der Partnerschaften.....	166
7.1 Praxisbezogene Lösungsansätze	167
7.1.1 Freiraumbezogene Verbesserungsvorschläge	167
7.1.2 Potentialbezogene Verbesserungsvorschläge.....	175
7.1.3 Ableitung eines praxisbezogenen Lösungskonzepts.....	178
7.2 Theoretische Lösungsansätze.....	179
7.2.1 Vorstellung der Entwicklungsoptionen anhand der Freiraum-Potential-Matrix.....	179
7.2.2 Umsetzbarkeit und Zweckmäßigkeit der Entwicklungsoptionen	181
7.2.3 Ableitung eines theoretischen Lösungskonzepts	184

7.3	Kombiniertes Lösungskonzept und Lösungsvorschlag	184
7.4	Etablierung einer zentralen Verwaltungs- und Koordinationsinstitution	190
7.4.1	Gestaltung der inhaltlichen Ausrichtung.....	191
7.4.2	Problematisierung des Praxisbezugs	194
7.4.3	Praktische Implementierungsalternativen	204
7.4.4	Funktionale Eingliederung in die Vereinten Nationen.....	208
7.4.5	Zusammengefasste Empfehlungen zur Umsetzung	211
7.5	Abschließende Bemerkungen	213
8	Zusammenfassung und Ausblick.....	216
9	Anhang	223
9.1	Schaubild der Vereinten Nationen.....	225
9.2	Guidelines for Cooperation Between the United Nations and the Business Community	226
9.3	Nine Principles of the Global Compact	233
10	Quellenverzeichnis	234
10.1	Bücher, Artikel und andere Texte	234
10.2	Dokumente der Vereinten Nationen	253
10.3	Persönliche Kommunikation.....	258
10.3.1	E-Mails	258
10.3.2	Telefonate.....	258
10.3.3	Interviews.....	258
10.4	Webseiten.....	259