

# Inhalt

1	Einleitung .....	5
1.1	Einblick .....	6
1.1.1	Der Dritte Sektor .....	7
1.1.2	Arbeit im Dritten Sektor .....	7
1.1.3	Qualität der Arbeit im Dritten Sektor .....	10
1.2	Ausblick .....	11
1.2.1	Dimension des Kontextes .....	11
1.2.2	Dimension der Handlung .....	12
1.2.3	Perspektivitätsorientierte Diskussion .....	13
2	Methodische Komposition .....	15
2.1	Erkenntnisstil .....	16
2.2	Methodisches Vorgehen .....	19
2.2.1	Erhebung .....	19
2.2.1.1	ExpertInnengespräche .....	20
2.2.1.2	Gesprächsführung .....	22
2.2.1.3	Formale Charakteristika des Materials .....	25
2.2.2	Interpretation .....	26
2.2.2.1	Strukturbezogene Interpretation .....	27
2.2.2.2	Handlungsbezogene Interpretation .....	28
2.2.3	Triangulation .....	29
3	Konturen des Dritten Sektors .....	31
3.1	Der Ort zwischen „Markt, Staat & Eigenarbeit“ .....	32
3.1.1	Entstehungsgeschichtliche Spuren .....	33
3.1.2	Die wirtschaftliche Basis der Zivilgesellschaft .....	40
3.1.2.1	Zivilgesellschaft .....	40
3.1.2.2	Korporatistische Ausrichtung .....	46
3.1.2.3	Lokale Ökonomie .....	48
3.2	Non-Profit oder Social-Profit .....	54

3.2.1 Die Relevanz der NPOs im Dritten Sektor.....	55
3.2.2 Die Relevanz des alternativen Marktsektors .....	57
3.2.2.1 Prinzip des Finanzierungsmixes .....	59
3.2.2.2 Prinzip der Selbstverwaltung.....	60
3.3 Zugehörigkeitskriterien zum Dritten Sektor.....	62
3.4 Kennzeichen des Dritten Sektors in Wien.....	65
3.4.1 Branchen und Tätigkeiten.....	65
3.4.2 Gründungsgeschichte .....	67
3.4.2.1 Unterschiedlich lange Traditionen .....	67
3.4.2.2 Gründungsmotive .....	69
3.4.3 Exkurs: Verein & Gemeinnützigkeit.....	76
3.4.3.1 Merkmale des Idealvereins .....	77
3.4.3.2 Das Vereinsrecht.....	78
3.4.3.3 Gemeinnützigkeit.....	79
3.4.3.4 Das Vereinswesen .....	80
3.4.4 Gesellschaftliche Positionierung und Ausrichtung .....	81
3.4.4.1 Positionierung zwischen „Markt, Staat & Eigenarbeit“ .....	82
3.4.4.2 Einflussstrategien.....	82
3.4.4.3 Leistungspositionierung und Ausrichtung der Leistung .....	84
3.4.4.4 LeistungsadressatInnen .....	85
3.4.5 Finanzierungsstrukturen.....	87
3.4.5.1 Jahresbudget.....	87
3.4.5.2 Zusammensetzung der Finanzen .....	88
3.5 Zusammenfassung .....	93
4 Arbeit im Dritten Sektor.....	96
4.1 Die Metamorphose der Arbeit und ihre aktuelle Krise.....	98
4.1.1 Von der Lust & Last .....	99
4.1.2 Institutionalisierung & Ethos .....	103
4.1.3 Die Erosion der Grundformel.....	107
4.1.3.1 Fragmentation .....	108
4.1.3.2 Arbeitsmarktpolitische Reaktionen .....	115
4.1.3.3 Durchdringung.....	118

4.1.3.4 Sozialpolitische Optionen.....	123
4.1.4 Der Dritte Sektor – das Laboratorium der Zukunft? .....	128
4.2 Strukturen der Beschäftigung im Dritten Sektor in Wien .....	134
4.2.1 Ausmaß und Formen der Beschäftigung.....	135
4.2.1.1 Entgeltliche Beschäftigung.....	136
4.2.1.2 Atypisierung der Arbeit .....	138
4.2.1.3 Intensität (un)entgeltlicher Beschäftigung .....	144
4.2.1.4 Ehre, Amt und Geschlecht .....	146
4.2.2 Arbeitsrecht, Vertraglichkeiten & Entlohnung.....	150
4.2.3 Entwicklung der Beschäftigung & Finanzierung .....	156
4.2.3.1 Beschäftigungsentwicklung.....	157
4.2.3.2 Finanzierungsentwicklung.....	158
4.2.3.3 Zusammenhänge .....	159
4.3 Der Dritte Sektor in Wien & die „Krise des Wohlfahrtsstaates“ .....	161
4.3.1 Einzug des neoliberal-konservativen Mainstreams.....	162
4.3.2 Wandelszenarien in der Förder- und Vergabepolitik.....	165
4.3.2.1 Definierte Reduktion.....	166
4.3.2.2 Disziplinierung.....	168
4.3.2.3 Informalität.....	170
4.3.2.4 Kontrolle.....	173
4.3.2.5 Marktgestaltung.....	175
4.3.3 Verantwortung & Macht .....	178
4.4 Zusammenfassung .....	183
5 Arbeit zwischen Mission & Lebensstil.....	187
5.1 Gewinnlogik versus ethischer Ehrenkodex und gewollter Selbstkontrolle .....	189
5.1.1 Reaktionsmuster in der Wandelarena .....	194
5.1.2 Gemeinsamkeiten & Kontraste .....	210
5.2 Gefährliche Stärken.....	212
5.2.1 Identifikation & Engagement.....	213
5.2.2 Das Solidarische Kollektiv.....	219
5.3 Zusammenfassung.....	222

6	Die Zukunft der Arbeit und ihr Ende?.....	224
7	Literatur .....	228
8	Anhang .....	236
8.1	Abbildungsverzeichnis.....	236
8.2	Tabellenverzeichnis.....	237
8.3	Branchenübersicht.....	238
8.4	Abkürzungsverzeichnis.....	240