

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Einleitung – NGOs im Blickpunkt</b>	<b>11</b>
1.1	<i>NGOisierung der Politik? Zwei „spotlights“</i>	12
1.2	<i>NGO-Aufstieg durch Erregung öffentlicher Aufmerksamkeit</i>	14
1.3	<i>... oder doch nur die am meisten überschätzten Akteure?</i>	15
1.4	<i>NGOs in der internationalen Politik</i>	16
1.5	<i>NGOs als Akteure des „Dritten“ Sektors</i>	18
1.6	<i>Aufbau der Einführung</i>	19
<b>2</b>	<b>Begriffsbestimmung – Was sind NGOs?</b>	<b>21</b>
2.1	<i>Begriffsgeschichte</i>	21
2.2	<i>Der N-G-O-Begriff</i>	23
2.2.1	Das N in NGOs	24
2.2.2	Das G in NGOs (in Kombination mit dem N)	27
2.2.3	Das O in NGOs	29
2.3	<i>Der (internationale) Status von NGOs</i>	30
2.3.1	Rechtlicher Status von NGOs	30
2.3.2	UNO-Status von NGOs	32
2.3.3	UIA-Kriterien	37
2.4	<i>Nichtstaatlichkeit von NGOs</i>	40
2.4.1	Genuine NGOs	40
2.4.2	NGO-Abweichler	43
2.5	<i>Grenzüberschreitende Zusammensetzung von NGOs</i>	45
2.5.1	Föderative NGOs (bottom up-Prinzip)	46
2.5.2	Zentralistische NGOs (top down-Prinzip)	48
2.6	<i>NGOs, die (un)bekanntes Wesen?</i>	49

<b>3</b>	<b>Inside NGOs - Geschichte, Funktionen und Professionalisierung</b>	51
3.1	<i>Organisationsgeschichte</i>	51
3.2	<i>NGO-Profile</i>	55
3.3	<i>Professionalisierung</i>	62
3.3.1	Vom Ehrenamt zum Hauptamt	62
3.3.2	Personalmanagement	66
3.3.3	Rekrutierung	70
3.3.4	Transnationale Netzwerke	73
3.4	<i>Konsequenzen der Professionalisierung</i>	75
3.5	<i>Effekte und Grenzen der NGO-Professionalisierung</i>	76
<b>4</b>	<b>Akteursqualität - NGOs in der internationalen Politik</b>	78
4.1	<i>NGOs und internationale Veränderungsprozesse</i>	79
4.1.1	NGOs im Kontext von Globalisierung und global governance	79
4.1.2	NGOs als Mitspieler auf der Weltbühne	83
4.1.3	Frühe Politikarenen für NGOs	87
4.2	<i>NGO-Aktivitäten im System der UNO</i>	89
4.2.1	NGOs als Agenda- und Standard-Setter	90
4.2.2	NGOs als Berater und Experten	93
4.2.3	NGOs in der Umsetzung von UNO-Projekten	96
4.2.4	Beschränkungen von NGO-Interaktion am Beispiel Konsultativstatus	97
4.2.5	Neue informelle Interaktionsmodi zwischen NGOs und der UNO	103
4.3	<i>NGOs im Mehrebenensystem der Europäischen Union</i>	107
4.3.1	Lobbying auf dem Parkett der EU	108
4.3.2	NGOs als Kommunikationsbrücke zur Bevölkerung	109
4.3.3	NGO-Vernetzung im EU-Kontext	112
4.3.4	NGOs im Politikprozess der EU	113

4.3.5	NGOs als Teil der good governance der EU?	116
4.3.6	Politische Effektivität und strategische Präsenz	119
4.4	<i>NGOs als globale Player</i>	121
<b>5</b>	<b>Legitimation und Gestaltungsspielraum von NGOs</b>	<b>123</b>
5.1	<i>NGOs zu Beginn des 21. Jahrhunderts – Ausverkauf des Idealismus?</i>	124
5.2	<i>NGOs im Verhältnis zur Basis und zum Staat</i>	127
5.3	<i>Ringens um politische Glaubwürdigkeit und Vertrauen</i>	130
5.4	<i>Entwicklungen und Konflikte innerhalb der NGO-Szene</i>	132
5.5	<i>Perspektiven</i>	134
<b>6</b>	<b>Anhang</b>	<b>136</b>
6.1	<i>Literaturverzeichnis</i>	136
6.2	<i>Empfehlungen zu weiterführender Literatur</i>	150
6.2.1	Buchempfehlungen	150
6.2.2	Empfohlene Fachzeitschriften	152
6.3	<i>Nützliches zu NGOs im world wide web</i>	154
6.3.1	NGOs + EU	154
6.3.2	NGOs + UNO	154
6.3.3	NGO-Plattformen und Netzwerke	155
6.3.4	NGOs in ausgewählten Politikfeldern	156