

Inhalt

Prolog 9

Der Traum vom Aufstieg 15

»Nichts erschien mir damals unmöglich« 16

In der Stahlkrise an die Spitze 43

»Ich werfe keine Leute raus« 44

Konsens statt Klassenkampf 91

»Gäbe es die Mitbestimmung nicht,
müsste sie erfunden werden« 92

Weltkonzern VW: An den Hebeln der Macht 143

»Ich habe Vertrauen gelebt und hätte auf
Kontrolle setzen sollen« 144

Große Politik: Das Ende einer Illusion 197

»Die Politik hat, wie die Wirtschaft, ihre
eigenen Regeln. In den Regeln der Politik
kannte ich mich zu wenig aus.« 198

Der Sturz 261

»»Im Namen des Volkes« – diese Worte haben
mich ins Mark getroffen« 264

Lebenslauf 311

Personenregister 313

Bildnachweis 315