

## Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	<b>5</b>
<b>Inhalt</b> .....	<b>7</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>9</b>
<b>1 Einleitung: Fortsetzung der Staatsreform im hoheitlichen Kernbereich</b> .....	<b>11</b>
<b>2 Methodik</b> .....	<b>15</b>
<b>3 Finanzverwaltung in der Bundesrepublik Deutschland: Herausbildung, Organisation und aktuelle Entwicklung</b> .....	<b>18</b>
3.1 Historische Entwicklung .....	18
3.2 Aufgaben und Organisationsstruktur.....	23
3.2.1 Finanzverwaltung im engeren Sinne.....	25
3.2.2 Finanzverwaltung im weiteren Sinne.....	30
3.3 Reformtendenzen in den Flächenländern .....	31
3.3.1 Veränderungen in der Aufbauorganisation .....	31
3.3.2 Weiterentwicklung der Binnenorganisation und Verfahrensabläufe.....	36
3.3.3 Reformtendenzen in der Finanzverwaltung im weiteren Sinne.....	38
<b>4 Status quo der Finanzverwaltung in Baden-Württemberg</b> .....	<b>43</b>
4.1 Wichtige Reformmaßnahmen der letzten Jahre.....	43
4.2 Gegenwärtiger Organisationsbestand .....	47
4.2.1 Einordnung der Steuer-, Bau- und Liegenschaftsverwaltung.....	47
4.2.2 Überblick über die Behörden und Einrichtungen der unmittelbaren Landesverwaltung.....	49
<b>5 Externer Strukturvergleich für die deutschen Flächenländer</b> .....	<b>60</b>
5.1 Methodik .....	60
5.2 Untersuchungsleitende Annahmen .....	65
5.3 Konkretisierung der Schwerpunktbereiche und Auswahl der Vergleichsländer .....	70
5.4 Aufgabenvergleich .....	72
5.5 Organisationsvergleich .....	73
5.5.1 Steuerung und materielle Grundsatzangelegenheiten.....	73
5.5.2 Übergreifende und zentrale Aufgaben .....	75
5.5.3 Haushalt .....	75
5.5.4 Kassenwesen.....	75
5.5.5 Steuerverwaltung .....	77
5.5.6 Datenverarbeitung und IT in der Steuerverwaltung .....	79
5.5.7 Bundes- und Landesbau, staatliche Liegenschaftsverwaltung .....	81
5.5.8 Beteiligungsverwaltung .....	85
5.6 Ressourcenvergleich.....	91
5.6.1 Steuerung und materielle Grundsatzangelegenheiten.....	92
5.6.2 Haushalt .....	93

5.6.3	Steuerverwaltung .....	93
5.6.4	Bundes- und Landesbau, staatliche Liegenschaftsverwaltung .....	94
<b>6</b>	<b>Handlungsansätze zur Reform der Finanzverwaltung in Baden-Württemberg: Ergebnishypothesen .....</b>	<b>96</b>
6.1	Steuerung und materielle Grundsatzangelegenheiten: Beschränkung auf Kernaufgaben .....	96
6.2	Übergreifende und zentrale Aufgaben: Regelüberprüfung von Ausstattung und Verfahren .....	97
6.3	Haushalt: Begründung landespolitischer Schwerpunktsetzungen .....	98
6.4	Kassenwesen: Organisatorischer und personalwirtschaftlicher Klärungsbedarf.....	98
6.5	Steuerverwaltung: Effiziente Organisation mit punktuellen Optimierungsmöglichkeiten .....	100
6.6	Datenverarbeitung und IT in der Steuerverwaltung: Grenzen eigenständiger Lösungen im Ländermaßstab .....	101
6.7	Bundes- und Landesbau, staatliche Liegenschaftsverwaltung: Rationalitätsreserven in der staatlichen Hochbauverwaltung .....	102
6.8	Beteiligungsverwaltung: Erklärungsbedürftige Vermögenspolitik des Landes .....	104
<b>7</b>	<b>Steuerverwaltung als Gegenstand der Föderalismusreform II.....</b>	<b>106</b>
7.1	Stärken und Schwächen der föderalen Finanzverwaltung.....	106
7.2	Handlungsfelder und Reformoptionen .....	109
<b>8</b>	<b>Literatur- und Materialverzeichnis.....</b>	<b>115</b>
8.1	Monographien, Handbücher und Aufsätze.....	115
8.2	Gutachten, Arbeits- und Positionspapiere, nichtamtliche Rundschreiben und Stellungnahmen .....	116
8.3	Presse und Medien.....	117
8.4	Drucksachen, Parlamentaria und amtliche Dokumente.....	118
8.5	Internetseiten (mit Unterseiten).....	121
<b>9</b>	<b>Anlagen .....</b>	<b>123</b>
9.1	Aufgabensystematik aus Globalbereichen, Hauptaufgaben sowie staatlicher und kommunaler Haushaltsgliederung .....	123
9.2	Aufbau der Bundesfinanzverwaltung .....	134
9.3	Bundesweite Vor-Ort-Aufgaben der Finanzverwaltung der Länder .....	135
9.4	Organisationsvergleich zur Finanzverwaltung in den Ländern .....	138
9.5	Strukturvergleich zum Beteiligungsportfolio der Flächenländer .....	143
9.6	Amtsbezirke und Vor-Ort-Aufgaben der Finanzämter in Baden-Württemberg.....	149
9.7	Organisationspläne der Finanzämter Balingen und Konstanz.....	198
9.8	Unternehmensbeteiligungen des Landes Baden-Württemberg .....	200
9.9	Vermögensübersicht des Landes Baden-Württemberg .....	215