

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	7
Einleitung	9
Teil A Politisches Führungssystem in einer Gemeinde.....	13
1. Grundlagen.....	15
1.1. Strategische Planung	15
1.2. Gemeindeaufgaben	16
1.3. Notwendigkeit einer strategischen Entwicklungsplanung.....	19
2. Kurze Übersicht zum Gemeindemanagement.....	21
2.1. Anforderungen an ein Gemeindemanagement	21
2.2. Steuerungsebenen.....	21
2.3. Managementkreislauf.....	23
3. Politische Planung.....	27
3.1. Planungssystem für den Gemeinderat.....	27
3.2. Politisches Leitbild des Gemeinderats ("Gemeindeleitbild").....	31
3.3. Sektorpläne.....	39
3.4. Integrierte Aufgaben- und Finanzplanung.....	42
3.5. Jahresplanung und Jahresbudget.....	48
4. Politische Umsetzung.....	51
4.1. Anforderungen an die Umsetzung	51
4.2. Traditionelle oder Wirkungsorientierte Verwaltungsführung.....	51
4.3. Eigenleistung oder Outsourcing	52
5. Politische Kontrolle.....	55
5.1. Kontrolle auf Leistungsebene.....	55
5.2. Kontrolle auf Finanzierungsebene	57
Teil B Erarbeitung von Planungsinstrumenten	61
6. Planungsprozess zur Erstellung eines Gemeindeleitbilds	63
6.1. Vorbereitung	63
6.2. Situationsanalyse.....	64
6.3. Ziele und Strategien.....	71
6.4. Massnahmen	72
6.5. Formen der Partizipation.....	74
7. Erstellung einer integrierten Aufgaben- und Finanzplanung.....	79
7.1. Zuständigkeiten.....	79
7.2. Vorgehensweise	80
8. Von den Tugenden und Nöten der politischen Planung	85
8.1. Typische Missverständnisse und Planungsprobleme	85
8.2. Gedanken zu einer guten Gemeindeführung	88
Literaturverzeichnis.....	95