

## INHALT

|                                                                                                                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Prof. Dr. Dieter Ruloff</i>                                                                                                                                  |     |
| Ordinarius für Internationale Beziehungen an<br>der Universität Zürich und Delegierter des Schweizerischen<br>Instituts für Auslandsforschung von 1993 bis 2007 |     |
| Einleitung: Sicherheit und Unsicherheit in einer Welt<br>im Wandel . . . . .                                                                                    | 9   |
| <br><i>Bundesrat Samuel Schmid</i>                                                                                                                              |     |
| Vorsteher des Eidgenössischen Departements für Verteidigung,<br>Bevölkerungsschutz und Sport (VBS)                                                              |     |
| Sicherheit: Forderungen und Herausforderungen . . . . .                                                                                                         | 17  |
| <br><i>Professor Dr. Avi Shlaim, FBA</i>                                                                                                                        |     |
| Fellow of St. Anthony's College and Professor<br>of International Relations, University of Oxford                                                               |     |
| The Iron Wall Revisited . . . . .                                                                                                                               | 27  |
| <br><i>Prof. Sir Lawrence Freedman</i>                                                                                                                          |     |
| Professor of War Studies and Vice Principal (Research),<br>King's College London                                                                                |     |
| Terrorism as a Strategy . . . . .                                                                                                                               | 63  |
| <br><i>Walter B. Kielholz</i>                                                                                                                                   |     |
| Präsident des Verwaltungsrats der Credit Suisse Group, Zürich                                                                                                   |     |
| Führung und Wandel der Unternehmenskultur<br>im Zeichen der Globalisierung . . . . .                                                                            | 87  |
| <br><i>Bundesrätin Doris Leuthard</i>                                                                                                                           |     |
| Vorsteherin des Eidgenössischen Volkswirtschaftsdepartements (EVD)                                                                                              |     |
| Europäischer und globaler Wettbewerb<br>als Herausforderung . . . . .                                                                                           | 105 |

*Dr. Elísio Macamo*

Dozent für Entwicklungssoziologie, Universität Bayreuth

Afrikas Mühe mit der Moderne. .... 113

*Dr. Josef Ackermann*

Vorsitzender des Vorstands und des Group Executive Committee

Deutsche Bank AG

Die Schwellenländer in der Weltwirtschaft:

Auswirkungen der Subprime-Krise, der Einfluss

der Emerging Markets und ihre Bedeutung

in der globalen Strategie der Deutschen Bank ..... 125