

Inhalt

Vorwort.....	7
Eröffnung und Begrüßung	9
PROFESSOR DR. JÖRN IPSEN	
Determinanten einer Reform der Verwaltungsorganisation	13
PROFESSOR DR. JOACHIM JENS HESSE	
Verwaltungsmodernisierung in Niedersachsen – eine Bilanz	51
LTD. MINISTERIALRAT PETER GRABOWSKI	
Verwaltungsorganisation in Nordrhein-Westfalen – Stand und Perspektiven	73
LTD. MINISTERIALRAT HARTMUT BEUSS	
Diskussion (1. Teil).....	101
Die Mittelinstanz im Verwaltungsaufbau	121
REGIERUNGSPRÄSIDENT A.D. DR. JÖRG TWENHÖVEN	
Diskussion (2. Teil).....	137
Für und Wider des Widerspruchsverfahrens.....	139
PROFESSOR DR. REINHARD KLENKE	
Diskussion (3. Teil).....	149
Das Modell »Region Hannover«.....	157
REGIONSPRÄSIDENT HAUKE JAGAU	

Diskussion (4. Teil).....	167
Die StädteRegion Aachen – Modell für einen Grenzraum in der Mitte Europas	171
MARKUS TERODDE	
Diskussion (5. Teil).....	183
Teilnehmerverzeichnis	187