

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Macht und Ohnmacht der OPEC</b>	<b>1</b>
1.1	Der Aufstieg des schwarzen Goldes	5
1.2	Charakteristika des Ölmarkts	9
1.2.1	Regionale Konzentration	10
1.2.2	Hohe Kapitalintensität der Entwicklung von Ölreserven	11
1.2.3	Der Schweinezyklus	12
1.2.4	Ein unsteter Markt	13
1.3	Wie funktioniert die OPEC?	15
1.3.1	Die Organisation	16
1.3.2	Ein Kartell?	17
1.4	Fliehkräfte in der OPEC	18
<b>2</b>	<b>Von Masjed Soleiman nach Bagdad: der Weg zur Gründung der OPEC</b>	<b>21</b>
2.1	Einleitung	21
2.2	Die Ära des Ressourcenimperialismus	25
2.2.1	Persien und die d'Arcy-Konzession	25
2.2.2	Die Turkish Petroleum Company: Gulbenkian & Co.	31
2.2.3	Schwarzes Gold in der Wüste: die Eroberung der Arabischen Halbinsel	39
2.3	Förderquoten und Preise vor der OPEC: das System der Sieben Schwestern	48
2.3.1	Die internationalen Ölfirmen und die Konsumenten: gegenseitige Abhängigkeiten – überlappende Interessen	49
2.3.2	Zwischen Wettbewerb und Kooperation: Schein und Sein des Kartells der Sieben Schwestern	51
2.4	Der Weg nach Bagdad	57

2.4.1	Entkolonialisierung und Emanzipation: Das Fundament der Sieben Schwestern bröckelt ...	58
2.4.2	Gamal Abdel Nasser und der Aufstieg des arabischen Nationalismus .....	65
2.4.3	Sowjetisches Öl und amerikanische Import- quoten .....	68
2.4.4	„Ein exklusiver Klub“ .....	70
<b>3</b>	<b>Riese auf tönernen Füßen</b> .....	<b>77</b>
3.1	Ladehemmungen: die OPEC in den 1960er-Jahren	79
3.1.1	Ambitionen versus Realitäten: der Kampf um einen Produktionsplan für die OPEC .....	80
3.1.2	Moderate Erfolge: Vereinheitlichung von Steuern und Abgaben .....	83
3.1.3	Gestutzte Flügel: das gescheiterte Embargo von 1967 .....	88
3.2	Machtwechsel im Ölmarkt .....	91
3.2.1	Von Tripolis nach Teheran – und zurück nach Tripolis .....	93
3.2.2	Partizipation oder Verstaatlichung? .....	101
3.2.3	Der Ölkrieg .....	110
3.3	„Auf dem Flug Wien–Algier, Carlos 22-XII-75“ .....	124
3.4	Revolution in Iran: der zweite Ölpreisschock .....	134
3.4.1	Nach der Krise ist vor der Krise: Nachbeben des Ölpreisschocks von 1973 .....	134
3.4.2	Die islamische Revolution und der zweite Ölpreisschock .....	138
<b>4</b>	<b>Die OPEC nach den Ölschocks: innere Zerrissenheit, neue Konkurrenten und eine neue Weltölordnung</b> ...	<b>147</b>
4.1	Kein 20. Geburtstag: Die OPEC ist mit sich selbst beschäftigt .....	149
4.2	Der Erste Golfkrieg .....	151
4.2.1	Acht Jahre Krieg und kein Gewinner .....	152
4.2.2	Folgen für die OPEC und den Ölmarkt .....	154

4.3	Der Kampf um die Vormachtstellung in der OPEC in den 1980er-Jahren .....	157
4.3.1	Iran oder Saudi-Arabien? .....	158
4.3.2	Preisfalken und -tauben .....	160
4.4	Die OPEC als Opfer ihrer eigenen Politik .....	162
4.4.1	Sinkende Nachfrage und neue Produzenten .....	162
4.4.2	Die Preisfalken verrechnen sich .....	165
4.4.3	Das Londoner Abkommen kommt ... ..	169
4.4.4	... und Saudi-Arabien geht .....	171
4.5	Der Ölpreiskollaps von 1986 .....	174
4.5.1	Eine neue Rolle für Saudi-Arabien und die OPEC ..	175
4.5.2	Die OPEC schreibt doch noch Weltgeschichte – ohne es zu wollen .....	181
<b>5</b>	<b>Globalisierung: neue Konkurrenten, neue Märkte und die Ölwelt im Wandel .....</b>	<b>185</b>
5.1	Der Zweite Golfkrieg .....	187
5.1.1	CNN ist live dabei .....	188
5.1.2	Irak verlässt faktisch die OPEC .....	192
5.2	Der <i>Run</i> auf den „Wilden Osten“ und eine neue Welle der Privatisierung .....	194
5.2.1	Die Oligarchen übernehmen Russlands Öl .....	195
5.2.2	Die Kaspische Region steht offen .....	199
5.2.3	Venezuela privatisiert .....	202
5.3	Das Schicksalsjahr 1998 .....	204
5.3.1	Die Asien-Krise und eine gravierende OPEC-Fehlentscheidung .....	205
5.3.2	Russland geht bankrott .....	208
5.3.3	Ein erfolgreiches Zweckbündnis .....	210
5.4	Die neuen Regeln der Ölwelt .....	212
5.4.1	Der Finanzmarkt triumphiert .....	213
5.4.2	Die Ölbranche reagiert .....	217
5.5	Das neue Jahrtausend: eine Welt im Wandel .....	220
5.5.1	Der „Krieg gegen den Terror“ und der Dritte Golfkrieg .....	221

5.5.2	Neue Konsumenten fordern die alten heraus . . . . .	226
5.5.3	Ein wieder erstarkter Trend: „Ressourcennationalismus“ . . . . .	229
5.5.4	Der dritte Ölpreisschock: ein neues Allzeithoch . .	234
5.5.5	Ein neues Energieparadigma . . . . .	238
<b>6</b>	<b>Quo vadis OPEC?</b> . . . . .	<b>245</b>
6.1	Welche Lehren kann die OPEC aus ihrer Geschichte ziehen? . . . . .	245
6.2	Wie wird sich der Markt entwickeln und welche Konsequenzen hat dies für die OPEC? . . . . .	250
6.3	Wie schlagkräftig wird die OPEC in der Zukunft sein? . . . . .	256
6.4	Wie verhalten sich die wichtigsten Nicht-OPEC- Produzenten? . . . . .	258
6.5	Welche Konsequenzen hat der Klimawandel für die OPEC? . . . . .	260
6.6	Vielleicht letztendlich doch: ein Produzenten-Konsumenten-Dialog? . . . . .	264
<b>Dank</b>	. . . . .	<b>269</b>
<b>Weiterführende Literatur</b>	. . . . .	<b>271</b>
<b>Die Autoren</b>	. . . . .	<b>278</b>
<b>Tabellen und Grafiken</b>	. . . . .	<b>279</b>
<b>Register</b>	. . . . .	<b>289</b>

---