

Inhalt

Vorwort.....	7
1 Einleitung	9

I. Forschungsstand zum Ehrenamt

2 Theoretischer Hintergrund.....	11
2.1 Dritte-Sektor-Forschung	11
2.2 Ehrenamt.....	13
2.3 Motive für ehrenamtliches Engagement.....	22
2.4 Non-Governmental Organisations und Non-Profit Organisations....	32

II. Ehrenamtliche bei Greenpeace

3 Greenpeace	45
3.1 Ehrenamt bei Greenpeace	47
3.2 Netzwerk.....	50
4 Ehrenamtlichen Strukturen bei Greenpeace.....	51
4.1 Greenteams	52
4.2 Jugendarbeitsgruppen – JAGs.....	54
4.3 Greenpeace Gruppen.....	57
4.4 Team50plus.....	59
5 Auswertung der Befragungen der ehrenamtlichen Mitarbeiter von Greenpeace	61
5.1 Befragung und Rücklauf	61
5.2 Operationalisierung.....	64
5.3 Deskriptive Beschreibung der Ehrenamtlichen bei Greenpeace	66
5.4 Analyse der geschlechtsspezifischen Unterschiede im ehrenamtlichen Engagement	96
5.5 Erfolgsfaktoren der ehrenamtlichen Arbeit.....	100
5.6 Einstellungs-Dimensionen und Mittelwertvergleiche.....	106

III. Methoden des Ehrenamtsmanagements

6	Analyse von Ehrenamtsstrukturen in der Praxis	143
6.1	Strukturen in den ehrenamtlichen Gruppen am Beispiel von Greenpeace.....	144
6.2	Gewinnung neuer ehrenamtlicher Mitarbeiter.....	145
6.3	Integration von neuen Ehrenamtlichen.....	150
6.4	Schriftliche Vereinbarungen mit Ehrenamtlichen	153
6.5	Kommunikationsstrukturen der Ehrenamtlichen am Beispiel von Greenpeace	156
6.6	Datenbanken	158
6.7	Treffen der Ehrenamtlichen von Greenpeace.....	159
6.8	Weiterbildung	160
6.9	Fundraising	167
6.10	Führung ehrenamtlicher Mitarbeiter	173
7	Weiterführende Überlegungen und Empfehlungen zum Ehrenamtsmanagement.....	177
7.1	Werbung von Ehrenamtlichen.....	177
7.2	Team50plus Fundraising-Konzept	178
7.3	Managementmethoden im Ehrenamt.....	180
7.4	Steigerung der Qualität von ehrenamtlicher Arbeit.....	182
8	Zusammenfassung der Ergebnisse	186
8.1	Ehrenamtliche bei Greenpeace in den verschiedenen Altersgruppen	187
8.2	Geschlechtsspezifische Unterschiede bei den Greenpeace Ehrenamtlichen.....	191
8.3	Motive der Ehrenamtlichen bei Greenpeace	192
8.4	Erfolgsfaktoren in der ehrenamtlichen Arbeit von Greenpeace	196
9	Schlussbetrachtung	202
10	Literatur	204
11	Interne Papiere.....	219
12	Verzeichnis der Grafiken und Tabellen.....	220
13	Anhang	222