



Inhalt

Vorwort	5
Inhalt	7
Abkürzungsverzeichnis.....	9
1 Einleitung	13
2 Auftrag und Untersuchungsumfang	15
3 Untersuchungsleitende Definitionen und Annahmen	20
3.1 Synergieeffekte und ihre Ermittlung	21
3.2 Kapazität in die Zukunft gerichteter Betrachtungen.....	28
3.3 Zentrale Berechnungsvariablen.....	30
3.4 Analysegrundsätze	35
4 Empirische Basis.....	39
5 Untersuchungskonzept und Vorgehensweise.....	43
5.1 Verhältnis von Fusions- und Kooperationsrenditen	43
5.2 Komplementäre Berechnungsansätze: Makro- und Mikroansatz.....	44
5.3 Synchronisierung der Datenbestände und Aufgabenanalyse.....	48
5.4 Ermittlung einer nominalen und Ableitung einer bereinigten Bemessungsgrundlage.....	49
5.5 Vierstufiges Berechnungsverfahren.....	55
5.5.1 Bildung des Musterorganisationsplans.....	57
5.5.2 Berechnung des Einsparwertes 1.....	57
5.5.3 Berechnung des Einsparwertes 2.....	58
5.5.4 Berechnung des Einsparwertes 3.....	61
6 Aufgabenanalyse.....	62
6.1 Haushalterische Synchronisierung des Aufgabenbestandes im Vergleich.....	62
6.2 Identifikation von Kennzahlen und Belastungsindikatoren	69
6.3 Ergebnis: Anwendung von Belastungsfaktoren im Rahmen eines erweiterten Mikro-/Mischansatzes.....	81
7 Bildung der Bemessungsgrundlage: Organisation, Personal und Haushalt	85
7.1 Organisations- und Personalvergleich, Identifizierung von Leitungsanteilen und Leitungsspannen	85
7.2 Haushalterische Bemessungsgrundlage der Landkreise.....	87
7.2.1 Dithmarschen.....	88
7.2.2 Herzogtum Lauenburg	89
7.2.3 Nordfriesland	90
7.2.4 Ostholstein	91
7.2.5 Plön.....	91
7.2.6 Rendsburg-Eckernförde	92

7.2.7	Schleswig-Flensburg.....	93
7.2.8	Segeberg	94
7.2.9	Steinburg.....	95
7.2.10	Stormarn	96
7.3	Haushalterische Bemessungsgrundlage der kreisfreien Städte	97
7.4	Zusammenfassung.....	99
8	Berechnung der Fusionsrendite	103
8.1	Fall 1: Dithmarschen/Steinburg	103
8.2	Fall 2: Plön/Ostholstein	110
8.3	Fall 3: Plön/Segeberg	116
8.4	Fall 4: Herzogtum Lauenburg/Stormarn	123
8.5	Fall 5: Flensburg/Schleswig-Flensburg.....	129
8.6	Fall 6: Neumünster/Rendsburg-Eckernförde	131
8.7	Fall 7: Neumünster/Segeberg	133
8.8	Zusammenfassung.....	135
9	Berechnung einmaliger und laufender Fusionskosten	136
10	Verfahren zur Ermittlung von Kooperationsrenditen.....	143
11	Empfehlungen.....	149
12	Anhang (inkl. Verzeichnis)	157
12.1	Erfassung der Empirie.....	159
12.2	Kennzahlen und Belastungsindikatoren	307
12.3	Systematisierung des Datenbestandes.....	343
12.4	Material- und Literaturverzeichnis.....	377