

Inhalt

Abkürzungsverzeichnis	9
Abbildungsverzeichnis	12
Tabellenverzeichnis	13
Vorwort.....	15
1 Theoretische Einbettung und Forschungsdesign.....	17
1.1 Hintergrund und Zielrichtung der Studie.....	17
1.2 Theoretischer Bezug und Analyseschritte	19
1.3 Dezentralisierungspolitik.....	21
1.3.1 Grundtypen der Dezentralisierung	21
1.3.2 Institutionelle Effekte.....	24
1.3.3 Reformentwicklung im Länderüberblick	25
1.4 Performanzeffekte der Dezentralisierung	29
2 Methodisches Vorgehen und Fallauswahl.....	43
2.1 Methoden und Erhebungstechniken	44
2.2 Auswahl der Fallkommunen	45
2.3 Performanzindikatoren	51
3 Deutschland	55
3.1 Personenbezogene Aufgabe: Eingliederungshilfe für behinderte Menschen	55
3.1.1 Ausgangslage.....	56
3.1.2 Institutionelle Veränderungen.....	58
3.1.2.1 Organisation	58
3.1.2.2 Personal und Finanzen	61
3.1.3 Performanzwandel	62
3.1.3.1 Demokratische Kontrolle und Verantwortlichkeit	62
3.1.3.2 Horizontale Koordination.....	66
3.1.3.3 Vertikale Koordination.....	72
3.1.3.4 Effizienz.....	77
3.1.3.5 Effektivität	80
3.1.3.6 Homogenität der Leistungserbringung im interkommunalen Maßstab.....	91
3.1.4 Fazit	92

3.2	Technisch-planerische Aufgabe: Umweltverwaltung am Beispiel der Gewerbeaufsicht.....	94
3.2.1	Ausgangslage.....	95
3.2.2	Institutionelle Veränderungen.....	96
3.2.2.1	Organisation.....	96
3.2.2.2	Personal und Finanzen	98
3.2.3	Performanzwandel	101
3.2.3.1	Demokratische Kontrolle und Verantwortlichkeit	101
3.2.3.2	Horizontale Koordination.....	104
3.2.3.3	Vertikale Koordination.....	108
3.2.3.4	Effizienz	110
3.2.3.5	Effektivität	113
3.2.3.6	Homogenität der Leistungserbringung im interkommunalen Maßstab.....	118
3.2.4	Zusammenfassung	119
4	Frankreich	121
4.1	Personenbezogene Aufgabe: Sozialhilfe RMI.....	121
4.1.1	Ausgangslage und rechtliche Entwicklung im Aufgabenfeld	122
4.1.1.1	Dezentralisierung durch <i>Acte I</i> und Einführung des RMI ..	122
4.1.1.2	Veränderungen durch <i>Acte II</i>	124
4.1.2	Institutionelle Veränderungen.....	126
4.1.2.1	Organisation und Verfahren.....	126
4.1.2.2	Personal und Finanzen	130
4.1.3	Performanzwandel	132
4.1.3.1	Demokratische Kontrolle und Verantwortlichkeit	132
4.1.3.2	Horizontale Koordination.....	134
4.1.3.3	Vertikale Koordination.....	138
4.1.3.4	Effizienz	141
4.1.3.5	Effektivität	145
4.1.3.6	Homogenität der Aufgabenerbringung im interdépartementalen Maßstab	149
4.1.4	Zusammenfassung	152
4.2	Technisch-planerische Aufgabe: Planen und Bauen (Urbanisme) ..	154
4.2.1	Ausgangslage und rechtliche Entwicklung im Aufgabenfeld	155
4.2.2	Institutionelle Veränderungen.....	160
4.2.2.1	Organisation und Verfahren.....	160
4.2.2.2	Personal und Finanzen	162
4.2.3	Performanzwandel	164
4.2.3.1	Demokratische Kontrolle und Verantwortlichkeit	164
4.2.3.2	Horizontale Koordination.....	169

4.2.3.3	Vertikale Koordination.....	175
4.2.3.4	Effizienz.....	178
4.2.3.5	Effektivität	180
4.2.3.6	Homogenität der Leistungserbringung im interkommunalen Maßstab.....	184
4.2.4	Zusammenfassung	185
5	England	189
5.1	Personenbezogene Aufgabe: Schulen.....	189
5.1.1	Ausgangslage	189
5.1.2	Institutionelle Veränderungen.....	190
5.1.2.1	Organisation und Verfahren	190
5.1.2.2	Personal und Finanzen	193
5.1.3	Performanzwandel	194
5.1.3.1	Demokratische Kontrolle und Verantwortlichkeit	194
5.1.3.2	Horizontale Koordination.....	198
5.1.3.3	Vertikale Koordination.....	202
5.1.3.4	Effizienz.....	205
5.1.3.5	Effektivität	209
5.1.3.6	Homogenität der Leistungserbringung im interkommunalen Maßstab.....	212
5.1.4	Zusammenfassung	213
5.2	Technisch-planerische Aufgabe: Planung in England.....	215
5.2.1	Ausgangslage	215
5.2.2	Institutionelle Veränderungen.....	217
5.2.2.1	Organisation und Verfahren	217
5.2.2.2	Personal und Finanzierung.....	220
5.2.3	Performanzwandel	220
5.2.3.1	Demokratische Kontrolle und Verantwortlichkeit	221
5.2.3.2	Horizontale Koordination.....	227
5.2.3.3	Vertikale Koordination.....	232
5.2.3.4	Effizienz.....	236
5.2.3.5	Effektivität	238
5.2.3.6	Homogenität der Leistungserbringung im interkommunalen Maßstab.....	242
5.2.4	Zusammenfassung	244
6	Vergleichende Analyse der Performanzeffekte.....	247
6.1	Demokratische Kontrolle und Verantwortlichkeit	249
6.2	Horizontale Koordination.....	254
6.3	Vertikale Koordination.....	259
6.4	Effizienz	262

6.5	Effektivität.....	267
6.6	Homogenität der Leistungserbringung	272
6.7	Zusammenfassung.....	276
7	Was erklärt die Wirkungen von Dezentralisierung?	279
8	Fazit	288
	Literaturverzeichnis	292